

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет  
Кафедра экономики предприятия

УТВЕРЖДАЮ  
проректор

\_\_\_\_\_ П. А. Машаров  
«17» апреля 2025 г.  
МП

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ**  
**ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»**

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы	Экономика
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Экономическое обоснование хозяйственных решений»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономика), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. №954 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

старший преподаватель кафедры  
экономики предприятия

М. М. Комисова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики предприятия  
Протокол от 11.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой

Я. С. Давлианидзе

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета  
16.04.2025 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета  
Протокол от 16.04.2025 г. № 8  
Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной  
программы:

д-р экон наук, проф.  
14.04.2025 г.

Е. С. Шилец

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:**

дисциплины программы бакалавриата: «Экономика предприятий», «Менеджмент», «Методы оптимальных решений», «Страхование».

**1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:**

«Стратегия предприятия», «Организация производства», «Налогообложение и ценообразование», производственная практика: технологическая, производственная практика: преддипломная, подготовка ВКР.

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.01 Экономика (Профиль: Экономика)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД.9 «Экономическое обоснование хозяйственных решений»
Часть образовательной программы	Вариативная часть (формируемая участниками образовательных отношений)
Количество зачетных единиц / всего часов	2,5 / 90

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

### 2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	3	5	34	-	17	39	90	экзамен
Очно-заочная	3	5	10	-	6	74	90	экзамен

## 3. ЦЕЛЬ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование знаний и навыков относительно обоснования хозяйственных решений с различной степенью неопределенности и риска, которые сопровождают деятельность субъектов хозяйствования, связанных со структурой производства, использованием тех или иных технологий, оборудования, структурой активов и источников финансирования производственной, коммерческой, инвестиционной, финансовой

деятельности предприятия, его ценовой и сбытовой политиками, долгосрочным инвестированием, конкурентоспособности субъекта хозяйствования.

#### 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

##### 4.1. Компетенции

*Тип задач профессиональной деятельности: аналитический*

**ПК-1.** Способен осуществлять всесторонний экономический анализ деятельности предприятий и организаций, органов государственного и муниципального управления, субъектов мировой экономики, исследовать конъюнктуру мировых рынков, определять приоритеты и факторы развития внешнеэкономической деятельности, формировать возможные бизнес-решения, выполнять их обоснование и выбор на основе разработанных для них целевых показателей.

Достижение компетенций оценивается на основе индикаторов и соответствующих им результатов обучения.

**Индикаторы достижения компетенций и результаты обучения.** Достижение компетенций оценивается на основе таких индикаторов и соответствующих им результатов обучения

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
<b>ПК-1</b> Способен осуществлять всесторонний экономический анализ деятельности предприятий и организаций, органов государственного и муниципального управления, субъектов мировой экономики, исследовать конъюнктуру мировых рынков, определять приоритеты и факторы развития внешнеэкономической деятельности, формировать возможные бизнес-решения, выполнять их обоснование и выбор на основе разработанных для них целевых показателей.	<b>ПК-1.И-11.</b> Производит формирование, описание возможных бизнес-решений, их анализ, обоснование и выбор	<b>ПК-1.11.1.</b> Знает основные организационные формы предприятий и организаций, направления совершенствования их деятельности, структурной перестройки, процесс принятия и выполнения стратегических и тактических хозяйственных решений и их последствий для отдельных предприятий и отраслей
		<b>ПК-1.11.2.</b> Знает содержание основных функциональных стратегий предприятия, методы и особенности их разработки;
		<b>ПК-1.11.3.</b> Умеет выполнять, рассчитывать и анализировать основные показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятий
		<b>ПК-1.11.4.</b> Владеет методикой расчета эффективности мероприятий и принятия управленческих решений, способствующих улучшению показателей функционирования предпринимательства

#### 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
<b>Раздел 1. Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.</b>	
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	1. Система формирования хозяйственных решений. 2. Предпосылки правильности хозяйственных решений. 3. Научно-исследовательский инструментарий разработки хозяйственных решений.

Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Решения в системе управления производством.</li> <li>2. Основные теоретические подходы принятия хозяйственных решений.</li> <li>3. Планирование основных показателей предпринимательской концепции.</li> </ol>
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методология разработки хозяйственных решений предпосылки правильности разработки хозяйственных решений.</li> <li>2. Анализ состояния организационной структуры предприятия.</li> <li>3. Основные требования к организационной структуре управления. Основные направления реорганизации системы управления.</li> <li>4. Пределы ответственности новых организационных структур.</li> <li>5. Этапы формирования новых организационных структур управления в процессе реструктуризации.</li> </ol>
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение факторов обоснования хозяйственных решений. Разработка и принятие хозяйственных решений в условиях рынка.</li> <li>2. Основные факторы измерения эффективности хозяйственных нарушений назначение и сущностная характеристика оценки эффективности хозяйственных решений.</li> </ol>
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основные методологические принципы прогнозирования хозяйственных решений. Классификация управленческих хозяйственных решений.</li> <li>2. Прогнозирование как предпосылка разработки программы деятельности предприятия. Цель и задачи программы.</li> <li>3. Этапы реализации программы. Программа обучения руководителей среднего звена управления. Технология выполнения задач реализации плана реформирования. Многофакторность содержания хозяйственных решений.</li> </ol>
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие неопределенности и ее виды.</li> <li>2. Источники и причины возникновения неопределенности</li> <li>3. Неопределенность внешнего и внутреннего происхождения</li> <li>4. Теория игр.</li> </ol>
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие полезности, функции полезности, взаимосвязь риска с функциями полезности.</li> <li>2. Теория полезности. Условия склонности к риску.</li> <li>3. Методика построения функции полезности.</li> </ol>
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Признаки кризисной ситуации.</li> <li>2. Основные способы антикризисного управления.</li> <li>3. Особенности принятия решений в кризисной ситуации.</li> <li>4. Природа конфликтов в хозяйственной деятельности.</li> <li>5. Особенности принятия решений в конфликтной ситуации.</li> </ol>
<b>Раздел 2. Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.</b>	

Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	1. Структура затрат, ее влияние на прибыльность бизнеса. 2. Операционный рычаг, эффект и уровень. 3. Влияние системы учета и калькулирования затрат на уровень операционного рычага.
Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	1. Структура источников финансирования хозяйственных решений, ее влияние на их рискованность и доходность. 2. Финансовый рычаг, эффект и уровень. 3. Эффекты операционного и финансового рычагов: комбинированный рычаг.
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	1. Концепция оценки эффективности инвестиционных проектов. 2. Методы оценки и показатели эффективности инвестиционного проекта. 3. Бюджетирование денежных потоков.
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	1. Особенности прогнозирования инвестиционных решений. 2. Стоимость капитала и его прогнозирование. 3. Системное моделирование инвестиционного проекта.

## 6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Форма обучения – очная, курс – 3, семестр – 5

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Раздел 1</b>					
<b>Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.</b>					
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	2		1	2	5
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	2		1	2	5
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	2		1	2	5
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	2		1	2	5
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	2		2	2	6
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	4		2	2	8
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	4		2	4	10
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	4		2	4	10
<b>Итого по разделу 1</b>	<b>22</b>		<b>12</b>	<b>20</b>	<b>54</b>
<b>Раздел 2. Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснования, особенности конкретных ситуаций.</b>					
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	3		1	5	9

Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	3		1	5	9
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	3		2	5	10
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	3		1	4	8
<b>Итого по разделу 2</b>	<b>12</b>		<b>5</b>	<b>19</b>	<b>36</b>
<b>Всего по компоненту ООП</b>	<b>34</b>		<b>17</b>	<b>39</b>	<b>90</b>

## 6.2. Форма обучения – заочная, курс – 3, семестр – 5

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Раздел 1. Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.</b>					
Тема 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.	0,5			4,5	5
Тема 2. Технология принятия решений хозяйственной деятельности.	0,5		1	3,5	5
Тема 3. Методические основы подготовки хозяйственных решений	1			4	5
Тема 4. Обоснование хозяйственных решений и оценка их эффективности.	1			4	5
Тема 5. Прогнозирование и анализ хозяйственных решений	1		1	4	6
Тема 6. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.	1		1	6	8
Тема 7. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.	1		1	8	10
Тема 8. Принятие решений в условиях кризисных и конфликтных ситуаций.	1		1	8	10
<b>Итого по разделу 1</b>	<b>7</b>		<b>5</b>	<b>42</b>	<b>54</b>
<b>Раздел 2. Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.</b>					
Тема 9. Обоснование краткосрочных хозяйственных решений.	0,5			8,5	9
Тема 10. Финансовые аспекты обоснования краткосрочных хозяйственных решений.	0,5		1	7,5	9
Тема 11. Обоснование и методы оценки эффективности инвестиционных решений.	1			9	10
Тема 12. Экономико-математические методы анализа инвестиционных решений.	1			7	8
<b>Итого по разделу 2</b>	<b>3</b>		<b>1</b>	<b>32</b>	<b>36</b>
<b>Всего по компоненту ООП</b>	<b>10</b>		<b>6</b>	<b>74</b>	<b>90</b>

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 7.1. Контрольные вопросы

#### Раздел 1. Теоретические аспекты принятия хозяйственных решений.

1. Понятие хозяйственного (управленческого) решения. Цель и дилеммы в управлении предприятием.
2. Основные принципы обоснования хозяйственных решений.
3. Этапы принятия рациональных решений и условия их обоснование.
4. Понятие постоянных и переменных затрат. Их состав.
5. Анализ безубыточности (маржинальный анализ): допущение, назначения.
6. Критический объем производства. Зависимость критического объема производства от изменения цен, переменных и постоянных затрат.
7. Учета в анализе безубыточности ожидаемой прибыли. Запас прочности.
8. Графический и аналитический способы определения точки безубыточности в условиях нелинейного связи между объемом производства и переменными расходами.
9. Показатели прибыли предприятия: балансовая прибыль, прибыль от реализации продукции, налогооблагаемая прибыль, реинвестированная и чистая прибыль.
10. Определение точки безубыточности в натуральной и стоимостной формах.
11. Операционный (производственный) рычаг: понятие и расчет уровня.
12. Влияние операционного рычага на обоснование хозяйственных решений. Ограничения, связанные с повышением операционного рычага.
13. Эффект финансового рычага. Связь финансового рычага с финансовым риском.
14. Коэффициент уровня финансового рычага. Ограничения, связанные с повышением финансового рычага.
15. Понятие, необходимость и методика расчета комбинированного рычага.
16. Обоснование инвестиционных проектов на основе оценки срока окупаемости инвестиций. Преимущества и недостатки метода при выборе инвестиционного проекта.
17. Метод определения дохода на внесенный капитал (бухгалтерская норма рентабельности). Преимущества и недостатки метода при выборе инвестиционного проекта.
18. Определение стоимости инвестиций на основе метода дисконтирования денежных поступлений.

## **Раздел 2. Краткосрочные и долгосрочные решения: методические основы обоснование, особенности конкретных ситуаций.**

19. Метод чистой текущей стоимости при обосновании долгосрочных инвестиционных проектов.
20. Метод внутренней нормы доходности при обосновании инвестиционных решений. Случаи, когда метод ВНД может конфликтовать с методом чистой текущей стоимости.
21. Метод модифицированной внутренней нормы доходности при обосновании инвестиционных решений.
22. Денежные потоки оцениваются в инвестиционных решениях.
23. Факторы, которые определяют стоимость капитала инвестиционного проекта (ставку дисконтирования).
24. Определение стоимости капитала инвестиционного проекта по методу средней взвешенной.
25. Определение стоимости собственного капитала.
26. Модель оценки капитальных активов. Определение премии за риск в стоимости капитала инвестируемого.
27. Анализ чувствительности коммерческих и инвестиционных проектов.
28. Методика анализа сценариев при обосновании решений, «дерево решений».
29. Прогнозирование эффективности капитальных вложений с учетом инфляции.
30. Экономический риск: понятие, факторы и причины.
31. Основные методы оценки и нейтрализации экономического риска.

32. Основные экономические критерии оценки хозяйственных решений. Система критериев Дюпона.

33. Методы определения риска в коммерческой деятельности и их нейтрализации при принятии хозяйственных решений.

34. Особенности прогнозирования инвестиционных решений.

35. Вероятностные методы оценки инвестиционного риска. Метод Монте-Карло.

36. Оптимизация ассортимента продукции, которая производится на единой технологической линии.

37. Экспертные методы оценки инвестиционного риска.

38. Оценка эффективности страхования инвестиционного риска.

39. Особенности принятия решений в кризисной ситуации.

40. Теория полезности и ее применение в процессах принятия решений.

41. Сущность конфликтов в организации.

42. Особенности принятия решений в конфликтной ситуации.

## 7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены рабочим планом

## 7.3. Темы письменных работ (типы задач)

### ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

*ВАРИАНТ № n*

#### Задача 1

Обоснование решений в условиях риска и неопределенности. Пекарня выпекает хлеб на продажу в магазины. Себестоимость одной булки составляет 0,50 руб. Ее продают по 0,95 руб.

Спрос в сутки	12	14	16	18	20
Вероятность	0,2	0,1	0,3	0,1	0,1

Если булку изготовлено, но не продано, то дополнительные убытки составляют 0,30 руб за единицу. Сделать вывод, сколько выпекать продукции по каждому правилу.

#### Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
1 задача	10
Количество задач	1
<b>Всего</b>	<b>10</b>

#### 7.4.Образец содержания экзаменационного билета

### ФГБОУ ВО «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 «Экономика»
Профиль	Экономика
Форма обучения	очная, очно-заочная
Семестр	Пятый
Дисциплина	Экономическое обоснование хозяйственных решений

#### Экзаменационный билет № п

**Теория. 1.** Понятие хозяйственного (управленческого) решения. Цель и дилеммы в управлении предприятием.

#### 2. Ответить на тесты.

<b>Вопрос № 1. Какой из перечисленных этапов обоснования рациональных решений является ключевым в его успешности:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) диагноз проблемы;	
	б) выбор критериев оценивания альтернатив;	
	в) определение ограничений;	
	г) оценивание и выбор альтернативы решения.	
<b>Вопрос № 2. Что из перечисленного не является условием, влияющим на процесс обоснования решений:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) личностные оценки собственника бизнеса;	
	б) временной фактор;	
	в) неопределенность и риски;	
	г) взаимозависимость решений.	
	д) необходимость рассматривать анализируемую систему как стабильную при постоянном ассортименте продукции и постоянном уровне запасов.	
<b>Вопрос № 3. Если выбирают альтернативу решения при помощи платежной матрицы, то какой из критериев выбора соответствует крайнему пессимизму и базируется на матрице рисков:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) критерий Гурвица;	
	б) критерий минимакса;	
	в) критерий максимакса;	
	г) критерий максимини.	
<b>Вопрос № 4. Если удельный вес переменных затрат в общей сумме операционных затрат снижается при неизменном объеме продаж, то уровень операционного рычага:</b>		
	а) снижается;	

<i>Варианты ответа:</i>	б) растет;	
	в) остается неизменным.	
<b>Вопрос № 5. Краткосрочное решение отличается от долгосрочного, прежде всего, тем, что:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) за время реализации краткосрочного решения предприятие не может кардинально изменить свои производственные мощности, номенклатуру выпускаемой продукции, поставщиков;	
	б) временные рамки краткосрочного решения не превышают 1 квартал;	
	в) краткосрочные решения не изменяют операционный и финансовый рычаги предприятия;	
	г) краткосрочные решения не оказывают существенного влияния на прибыль предприятия.	
<b>Вопрос № 6. Если несколько видов продукции производиться на одной технологической линии, то для максимизации прибыли в краткосрочном временном отрезке необходимо:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) снять с производства убыточный вид продукции и увеличить производство рентабельной продукции;	
	б) увеличить производство продукции, которая имеет самую высокую рентабельность, учитывая ожидаемый спрос на нее;	
	в) увеличивать в пределах ожидаемого спроса производство тех видов продукции, которые имеют наибольший маржинальный вклад	
<b>Вопрос № 7. Общая величина операционных затрат на производства 1 тысячи пар туфель одного вида составляет 220 тыс руб., постоянные затраты – 80 тыс руб, цена 1 пары туфель равна 260 руб. Точка безубыточности для данного вида туфель равна:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) 450 пар;	
	б) 520 пар;	
	в) 667 пар.	
<b>Вопрос № 8. Метод количественного анализа риска решения, при помощи которого осуществляется оценка риска на основе обработки информации за прошлые периоды относительно периодически повторяющегося решения?</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) метод аналогов;	
	б) экспертный метод;	
	в) статистический метод.	
<b>Вопрос № 9. Если ожидаемая денежная стоимость двух альтернативных вариантов решения примерно одинакова, то предпочтение должно отдаваться тому варианту, у которого:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) коэффициент вариации наибольший;	
	б) коэффициент вариации близок к единице;	
	в) коэффициент вариации наименьший.	

<b>Вопрос № 10. При экономическом обосновании краткосрочных решений необходимо учитывать:</b>		
<i>Варианты ответа:</i>	а) все прямые и накладные затраты данного производства;	
	б) только переменные затраты;	
	в) только релевантные затраты, величина которых изменяется при принятии данного решения.	

#### **4. Решить задачу.**

У малого производственного предприятия рыночная конъюнктура позволяет расширить объем продаж, но фасовочный цех является узким местом, которое не позволяет предприятию увеличить выпуск продукции. Для повышения производственной мощности фасовочного цеха рассматриваются следующие 2 альтернативы:

1. Взять необходимое оборудование на два двухгодичных периода в аренду, с ежегодными платежами в течение первых двух лет 1400 долл. и в течение последующих двух лет – 2600 долл.

2. Купить оборудование, стоимость которого будет списываться на себестоимость продукции в течение 4-х лет равномерно. Для покупки необходимо взять кредит в 6000 долл., и фирма должна будет ежегодно возвращать равными частями основную сумму и 10% годовых (1893). По истечении 4-летнего периода оборудование будет иметь нулевую ликвидационную стоимость.

Прибыль фирмы облагается налогом по ставке 30%. Инвестиция считается безрисковой, поэтому стоимость капитала приравнивается банковской ставке годового процента по валютным депозитам, которая равна 7%. Какой вариант выгоднее для фирмы?

#### **Критерии оценивания экзаменационного задания**

Номер задания	Количество баллов
1 Теоретическое задание	10
2 Тестовые задания	1,5 балла за каждый тест всего 15 баллов
3 Задача	15
Всего	40

### **8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ**

Общая оценка знаний, обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно таким критериям, приведенным в таблице ниже. Организационно-учебная работа обучающегося в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач и ситуаций у доски и т.п.).

Разделы	Виды работ	Балл
Раздел 1	Организационно-учебная работа студента в	5
	Модульная контрольная работа	10
	<b>Итого</b>	<b>15</b>
Раздел 2	Организационно-учебная работа студента в	10
	<b>Итого</b>	<b>10</b>
<b>Самостоятельная работа (лабораторные работы по вариантам)</b>		<b>35</b>

<b>Экзамен</b>	<b>40</b>
<b>Общий итог</b>	<b>100</b>

#### Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

## 10. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 10.1. Основная литература

1. Еропутова О.А. Экономическое обоснование хозяйственных решений: учебно-методическое пособие. – Донецк: ДонНУ, 2021. – 162 с.

2. Еропутова О.А. Экономическое обоснование хозяйственных решений: конспект лекций для студентов экономических направлений подготовки и специальностей образовательных учреждений высшего профессионального образования. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 89 с.

3. Еропутова О.А. Методические указания к изучению учебной дисциплины «Экономическое обоснование хозяйственных решений» / О.А. Еропутова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2020. – 44 с.

4. Скачинская Е.В., Ливинская В.А. Принятие решения об оптимальном выпуске продукции в условиях неопределенности. - Могилев: Студенческий вестник, 2019. - 150 с.

5. Пужаев А. В. Управленческие решения: Учебн. пособ. / А.В. Пужаев. – М.: КНОРУС, 2018. – 192 с.

### **Дополнительная литература**

1. Волков О.И. Экономика предприятия: учебное пособие: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям / О.И. Волков, В.К. Скляренко. — 2-е изд. — Москва: Инфра-М, 2019. — 262 с.
2. Василенко В.А. Теория и практика разработки управленческих решений: Учебное пособие. К.: ЦУЛ, 2019. - 420с.
3. Юкаева В.С. Управленческие решения./ В.С. Юкаева.- М.: Юнити, 2018. – 90 с.
4. Юкаева В. С. Принятие управленческих решений: Учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. – М.: Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2019. – 324 с.

## **11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ**

1. Национальная электронная библиотека (НЭБ): федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. ЭБС Юрайт: электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://urait.ru/library/svobodnyy-dostup/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. Электронно-библиотечная система ДонГУ: сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. Электронный каталог Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
8. Электронный архив ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный.

## **12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614);
2. MicrosoftOffice (корпоративная лицензия ДонГУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft VisualStudio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);

4. Лицензии GPL для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, LibreOffice, AdobeAcrobatReader, xPDF, Paint.NET.